

ProFinance

Asesores Empresariales

*Apoyando la gestión de los
Emprendedores y las PYMES*



Quienes somos

- **ProFinance** es una firma que otorga Asesoría Empresarial a los Emprendedores y Gerentes de las PYMES del Ecuador
- Sus áreas de especialidad son las **Finanzas y**
- **la Estrategia Empresarial**

Por qué a los Emprendedores?

- Conocen muy bien su negocio: el producto o servicio, los clientes, el mercado, el Know How;
- Sin embargo,
 - Les falta tiempo
 - No dominan el tema
 - Cuentan con presupuesto limitado
- Resultados posibles:
 - Problemas de liquidez y rentabilidad
 - Falta de enfoque estratégico
 - Sostenibilidad del negocio comprometida

Datos relevantes:

- Las cifras de fracaso de los emprendimientos son abrumadoras en cualquier país que se analicen. Las estadísticas indican que, en promedio, **el 80% de las Pymes fracasa antes de los cinco años y el 90% de ellas no llega a los 10 años.**
- España: el 80% de las empresas quiebran en los primeros cinco años
- México: el 75% de las nuevas empresas mexicanas debe cerrar sus operaciones apenas después de dos años en el mercado
- **Latinoamérica:** entre un 50 y un 75% dejan de existir durante los primeros tres años

Datos relevantes:

- Según estudios de expertos en emprendimientos podemos agrupar las variadas causas de fracaso en tres grandes áreas:
 - Falta de Estrategia comercial
 - **Falta de planificación y control**
 - **Gestión débil del líder de la organización**

Nuestra Filosofía

- **Misión:** Somos una firma orientada a servir a los emprendedores del Ecuador, apoyándoles en la gestión financiera y estratégica de su negocio, para contribuir significativamente en el desarrollo y éxito de su empresa
- **Visión:** Nos vemos como el principal aliado de nuestros clientes quienes nos confían integralmente la gestión financiera y estratégica de su negocio, lo que nos convierte en la firma más solicitada por los emprendedores del Ecuador
- **Valores:** Competencia profesional, diligencia y probidad

Nuestro Director

- **Javier Pérez Haro**, 39 años
- **MBA de INCAE (Costa Rica)**, Especialidad en Economía Empresarial
- **Diplomado en Gerencia Financiera**, Universidad Católica de Valparaíso Chile – UEES
- Ingeniero en Ciencias Empresariales, **Mención en Banca y Finanzas**, UEES
- Programa de Desarrollo Administrativo, INDEG
- Varios cursos de Liderazgo, Control de Gestión, ISO 9000, BPM

Nuestro Director

- **Javier Pérez Haro**, 39 años
- **15 años de experiencia** acumulada en los sectores de:
 - Servicios Financieros
 - Agro Industria
 - Manufactura
- Ha ejercido responsabilidades tales como:
 - Gerente de Administración y Finanzas
 - Gerente de Operaciones
 - Gerente de Proyectos
 - Asesor Financiero y de Inversiones

Nuestro Director

- **Javier Pérez Haro**, 39 años
- **Experiencia desde el 2005** en el negocio de Asesoría atendiendo diferentes sectores:
 - Comercial
 - Servicios
 - Manufactura
 - Agroindustria
- Siendo algunos de nuestros clientes:
 - Grupo Graiman - Orfa Corporation C. Ltda.
 - Any Who Shoe Design - Hamilgrafic
 - Balanceados Liris - Valero y Valero

Nuestros servicios de Asesoría

- Análisis y Estrategia Financiera
- Planeación y control Financiero
- Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión
- Obtención de Financiamiento
- Estructuración y Gerencia de Costos
- Herramientas financieras para el Gerente
- Indicadores de Gestión
- Valoración de Empresas
- Planeamiento Estratégico
- Análisis de la Industria

Análisis y Estrategia Financiera

- Se realiza un Análisis profundo de los Estados Financieros del negocio para diagnosticar la “salud financiera” de la empresa y su ejecutoria
- Con base en el diagnóstico, se proponen acciones destinadas a fortalecer la “salud financiera” del negocio
- **Monitoree la salud financiera de su negocio para asegurarse que sus finanzas están siendo bien manejadas a fin de garantizar la sostenibilidad de su empresa**

Planeación y Control Financiero

- Se desarrolla un modelo para proyectar hacia el futuro, los resultados y flujo de caja del negocio, a fin de poder anticipar acciones oportunas que favorezcan la buena marcha financiera de la empresa
- **Planifique hacia el futuro sus flujos de caja y resultados, para que pueda anticipar a tiempo acciones que le permitan manejar correctamente las finanzas de su negocio.**

Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión

- Se estructura una proyección del Flujo de Caja del Proyecto de Inversión para determinar su viabilidad financiera a través de indicadores de evaluación tales como el Valor Actual Neto y la Tasa Interna de Retorno
- Se formula además un análisis de sensibilidad a fin de entender cuánto puede afectarse el proyecto ante cambios en las variables críticas del mismo (precios, costos, demanda)
- **Tenga claro si sus proyectos de inversión serán financieramente viables, esto es que le darán el debido retorno a la inversión que Ud. Hará.**

Obtención de Financiamiento

- Se gestiona la consecución de fondos para financiar el capital de trabajo del negocio y/o la compra de activos fijos, recurriendo a líneas de financiamiento disponibles en la Banca Privada o Pública, o Inversionistas privados
- **Consiga con nosotros el financiamiento que más se adecúe al perfil de su negocio, a fin de cuidar la rentabilidad y tesorería de su empresa**

Estructuración de Costos

- Se elabora una matriz que contenga el costo estándar del (los) producto(s) o servicio(s) que comercializa la empresa, a fin que el Gerente disponga una herramienta que le permita controlar sus costos, así como poder tomar decisiones que le permitan mejorar sus márgenes de rentabilidad
- **Conozca con precisión su estructura de costos fijos y variables para tomar decisiones inteligentes relativas a la fijación de precios o eficiencia de costos, para cuidar los márgenes de su negocio**

Herramientas financieras para el Gerente

- Se elaboran herramientas financieras para el Gerente en formato Excel, a la medida de su negocio, a fin de que pueda controlarlo de manera sencilla y oportuna
- Dentro de las herramientas disponibles se tiene:
 - Modelo de Punto de Equilibrio
 - Modelo de Planeación Financiera
 - Modelo de Análisis Financiero
- **Controle su negocio a través de Herramientas Financieras**

Indicadores de Gestión (BSC)

- Se formula un conjunto de Indicadores de Gestión del negocio, que involucran Objetivos, metas y planes de acción para evaluar a cada responsable de área, indicadores que son alineados con la Estrategia de la empresa
- **Mida la gestión de su negocio para que cumpla su estrategia empresarial**

Valoración de Empresas

- Se elabora un modelo que le permite al Emprendedor valorar apropiadamente un negocio que desee comprar o vender
- El mismo se basa en la metodología de los Flujos de caja descontados de la empresa
- **Valore el negocio para procesos de compra venta o para verificar la creación de valor**

Planeación Estratégica

- Se otorga soporte al Emprendedor para formular un Plan Estratégico del negocio que contenga la Misión, Visión, Objetivos y Planes de acción de la empresa, para los próximos 3 años, a fin de concentrarle en un “norte” específico y otorgarle una herramienta de alineamiento para sus colaboradores
- El Plan Estratégico se soporta en un Análisis del Entorno, así como un Análisis Interno que permite desarrollar un FODA del negocio y sus respectivas estrategias
- **Plasme a donde quiere que llegue su empresa en el largo plazo, para asegurarse que lo conseguirá**

Análisis de la Industria

- Se realiza un análisis del grado de atractivo de la industria donde se compite o desea entrar a competirse a fin de determinar acciones que permitan mejorar la posición competitiva de la empresa
- El análisis se basa en la metodología de las 5 fuerzas competitivas desarrolladas por Michael Porter
- **Entienda en qué industria está compitiendo para saber en que “terreno” pisa y sus posibilidades de éxito en la misma**

Nuestra metodología

- Retroalimentación del cliente
- Visitas “in situ”
- Rigurosidad del análisis
- Soluciones a la medida

Nuestra modalidad de Asesorías

- Asesoría específica:
 - Se cobra un honorario específico (por una sola vez) para la Asesoría que el cliente esté necesitando
- Asesoría de soporte:
 - Se cobra un honorario periódico, dentro de un plazo determinado, para otorgar soporte al cliente en el ámbito que requiera
- El costo de nuestras Asesorías es accesible en comparación con otras firmas que ofrecen este tipo de servicios
- El mismo está en función de las horas a invertir en cada asesoría y la complejidad de la misma

No dude en contactarnos

- Ing. Javier Pérez H. – Director ProFinance
- Teléfonos:
 - Conmutador: 283-4991
 - Mobile: 099-213111-7
- E-mail: jperez@profinanceasesores.com
- Dirección: Km 1.5 Vía Samborondón, Edificio SBC Office Center, Piso 2 Oficina 5
- Web Site: www.profinanceasesores.com